

Грамотное управление финансами меняет облик Магнитогорска

📍 [Магнитогорский городской округ](#)



В этом году Магнитогорск стал победителем XIX Всероссийского конкурса «Лучшее муниципальное образование России в сфере управления общественными финансами». И это не удача, а итог четкой стратегии: когда бюджет работает как единый механизм, город меняется на глазах. О том, как удается держать планку и развивать городскую среду, рассказал глава второй столицы Южного Урала **Сергей Николаевич Бердников**.

— **Сергей Николаевич, за 10 лет вашей работы в должности главы вы выстроили систему управления финансами, которая была отмечена на Всероссийском конкурсе по управлению общественными финансами. Какие управленческие решения вы считаете фундаментом этого результата?**

— Победа в конкурсе — это итог системной работы, главная цель которой — сделать город комфортным для жизни, работы и отдыха. За 10 лет в Магнитогорске сформирована устойчивая модель

управления финансами, доказавшая свою эффективность на практике. Наглядным подтверждением этого служит динамика бюджетных показателей, а также сбалансированность доходной и расходной частей.

Объем бюджета города за десятилетие вырос в 2,4 раза — с 10,43 до 25,39 миллиарда рублей. Аналогичную динамику демонстрируют налоговые и неналоговые доходы: они также увеличились в 2,4 раза и в 2025 году достигли 8,8 миллиарда рублей. При этом на протяжении всех этих лет доля налоговых и неналоговых доходов стабильно



Магнитогорский городской округ (Челябинская область) — победитель XIX Всероссийского конкурса «Лучшее муниципальное образование России в сфере управления общественными финансами» в номинации «За высокое качество управления бюджетными доходами и муниципальной собственностью»

[Победа в номинации «За высокое качество управления бюджетными доходами и муниципальной собственностью»](#)



сохраняется на уровне 34 процентов, что говорит о выстроенной и предсказуемой структуре доходной базы.

Важным маркером сбалансированной бюджетной политики выступает механизм покрытия дефицита. На протяжении десятилетия его источником служат остатки средств на начало года. Это позволяет в ходе исполнения бюджета обходиться без привлечения заемных ресурсов и сохранять финансовую стабильность, оперативно реагируя на текущие вызовы и одновременно обеспечивая устойчивость бюджета в долгосрочной

перспективе.

Среди управленческих решений, которые стали основой нашего успеха, пожалуй, можно особо отметить следующие. Во-первых, это переход на программно-целевой метод формирования бюджета. Сегодня порядка 94,7 процента расходов бюджета города составляет программная часть. Бюджетное планирование все больше строится вокруг конкретных результатов национальных и региональных проектов, а также муниципальных программ. Город реализует 10 региональных проектов, интегрированных в три нацпроекта: «Инфраструктура для жизни», «Молодежь и дети», «Семья».

Во-вторых, системная работа с доходной базой. Администрация усилила межведомственное взаимодействие с налоговыми органами, Росреестром и контрольными структурами. Созданы рабочие группы, которые ведут адресную работу с должниками. Результат: в 2024 году в бюджет поступило 81,8 миллиона рублей, в 2025-м — 117,3 миллиона.

В-третьих, контрактная дисциплина и учет экономии. В муниципалитете внедрена централизованная методика учета сэкономленных бюджетных средств. В 2025 году экономия составила 1,44 миллиарда рублей, которые стали дополнительным резервом для решения городских задач.



[Губернатор Челябинской области А.Л. Текслер с рабочей поездкой в Магнитогорске](#)

— В номинации отдельно подчеркивалось качество управления муниципальной собственностью. Какие практики в этой сфере позволили выделить Магнитогорск на фоне других муниципалитетов?

— Грамотное распоряжение муниципальной собственностью — это не просто управленческая задача, а прямой вклад в доходную часть бюджета. В Магнитогорске подходят к этому вопросу комплексно: сочетают современные технические инструменты (реестры учета, системы межведомственного обмена данными) с четкими управленческими решениями — от инвентаризации до контроля поступлений в бюджет.

Считаю, что нам удалось выстроить прозрачную и результативную систему учета, контроля и вовлечения объектов в хозяйственный оборот. Ее основа — достоверные

и актуальные данные: мы ведем детальный учет всех объектов: земельных участков, зданий, нежилых помещений, объектов социальной сферы. Реестр не просто существует «для отчетности»: он структурирован, регулярно обновляется, а вся ключевая информация — от характеристик и правового статуса до текущего состояния и пользователей — открыто публикуется на официальном сайте города. Это повышает доверие и интерес со стороны арендаторов и покупателей.

Особое внимание уделяем работе с неиспользуемыми или недозагруженными объектами. Для этого у нас действует балансовая комиссия: она анализирует эффективность использования имущества и выявляет резервы. Сведения о таких объектах размещаем в открытом доступе. Так мы ускоряем их вовлечение в оборот и даем бизнесу понятные и прозрачные возможности.

Не менее важна и контрольная функция. Ежегодно мы утверждаем графики выездных проверок: важно не просто «иметь объект на балансе», а быть уверенными, что он сохранен, используется по назначению и находится в надлежащем состоянии. Такой системный контроль защищает имущественные интересы города и одновременно формирует культуру ответственного отношения к муниципальным ресурсам.

Практика подтверждает, что выбранный подход работает. В 2025 году мы сдали в аренду 24 ранее пустующих объекта. Это принесло в бюджет 5,5 миллиона рублей. Для сравнения: в 2024 году по 26 объектам поступления составили 2,2 миллиона рублей. В текущем году динамика сохраняется: уже заключено 32 договора аренды, ожидаемые поступления — 5,4 миллиона рублей.

— Насколько активно в работе муниципалитета применяются инструменты цифровизации и дают ли они эффект?

— Автоматизация стала важным рычагом повышения эффективности управления финансами. Изначально в муниципалитете использовались разные информационные системы, что приводило к дублированию данных, ошибкам и замедлению процессов. Комплексный подход позволил устранить эти недостатки. Все муниципальные учреждения переведены на единую бухгалтерскую платформу. Это стандартизировало учет и повысило достоверность отчетности. Система организации закупок интегрирована с комплексной системой автоматизации и оптимизации исполнения бюджета и управления бюджетным процессом. Это обеспечило единство данных и прозрачность всех этапов — от планирования до исполнения.

Результаты ощутимы: сроки согласования заявок на закупку сократились в два раза (от одного до трех рабочих дней). Появилась возможность формировать детализированную отчетность по всем видам закупок, отслеживать экономию бюджетных средств в результате закупочных процедур.

Следующий этап — автоматизация планирования, которая поможет точнее прогнозировать расходы и снизить риски завышения стоимости закупок. На данный момент идет работа по созданию целостной системы

управления бюджетными ресурсами, в основе которой — автоматизированный контроль ключевых параметров.



[Городской курорт «Притяжение»](#)

— **Расскажите, как годы работы на посту главы округа изменили сам город и методы работы администрации?**

— За последние 10 лет Магнитогорск заметно преобразился — и в инфраструктуре, и в методах управления. В 2025 году город занял 18-е место в рейтинге качества жизни Финансового университета при Правительстве РФ, поднявшись за год на 11 позиций (63,4 балла из 100).

Наиболее явные изменения произошли именно в сфере общественных пространств. Сегодня в городе активно функционируют пять парковых зон. Особое место в этой системе занимает

городской курорт «Притяжение» — проект, по-настоящему уникальный для нашего региона и страны. Он полностью реализован благодаря частной инициативе и инвестициям председателя совета директоров ПАО «ММК» **В. Ф. Рашникова**.

Отдельно хочу рассказать о работе по развитию дорожной сети — одной из самых важных составляющих городского хозяйства. Только в 2025 году мы обновили асфальтобетонное покрытие на 89 участках — в общей сложности это более 48 километров дорог. Такой объем работ стал возможен благодаря комбинированному финансированию: 43,7 километра мы отремонтировали за счет городского бюджета, еще пять километров привели в порядок в рамках нацпроекта «Инфраструктура для жизни». В результате десятилетней целенаправленной работы по развитию дорожной сети удалось достичь существенного прогресса: на текущий момент 90,8 процента автомобильных дорог соответствуют установленным нормативным требованиям, а это практически 700 километров дорожного полотна.

Не менее важная тема — экология, которая волнует каждого жителя города. И здесь мы тоже действуем не в одиночку: выстраиваем совместную работу с Правительством Челябинской области и ПАО «ММК». Особое внимание уделяем программам озеленения. Закупаем экологичный транспорт, что помогает снижать нагрузку на атмосферу. Начиная с 2017 года полностью обновили городской электротранспорт: парк пополнился 134 новыми трамваями. Сегодня мы единственный муниципалитет в регионе, где электротранспорт обновлен на 100 процентов. Еще один шаг к улучшению экологической обстановки — переход на более чистое топливо. При поддержке губернатора Челябинской области **А. Л. Текслера** приобретено 35 автобусов, работающих на газе. На газовое топливо перешел и малый бизнес, занимающийся пассажирскими перевозками.

Параллельно внедряем новые технологии на производственных и коммунальных объектах. С 2022 года в городе функционирует мусоросортировочный комплекс. Его запуск позволил существенно

улучшить качество воздуха в городе, сократив выбросы вредных веществ на 16 тысяч тонн в год. В декабре 2024 года успешно завершены работы по рекультивации городской свалки.

Значимым этапом в улучшении экологической обстановки стала реконструкция правобережных очистных сооружений — этот масштабный проект, завершённый в 2024 году, позволил значительно повысить эффективность очистки сточных вод и снизить нагрузку на окружающую среду. В 2026 году приступили к реконструкции левобережных очистных сооружений. Эти долгосрочные инфраструктурные проекты реализуются благодаря слаженной работе городских властей, представителей бизнеса и активной поддержке региональной власти, а также в рамках федеральных и региональных экологических программ.

Важное изменение произошло и в самих методах работы администрации. Усилился проектный подход, повысилась прозрачность процессов, стали активнее вовлекаться жители: через обсуждения, голосования, общественные советы. Главной движущей силой этих изменений я считаю партнерство — власти, бизнеса, общественных организаций и самих жителей.

В 2029 году Магнитогорск отметит вековой юбилей. Практика последнего десятилетия убедительно доказала: устойчивое развитие возможно лишь при слаженной работе всех заинтересованных сторон. Системный подход, опора на накопленный опыт и активное применение современных управленческих и цифровых инструментов — залог того, что Магнитогорск к своему 100-летию подойдет с устойчивой бюджетной моделью, где каждый рубль работает на развитие города, а результаты работы администрации понятны и видимы каждому жителю. Именно такая модель управления позволит не только удержать заданную высокую планку, но и создать прочную основу для долгосрочного и сбалансированного развития Магнитогорска.

Подготовила М. С. Михайлова