

Вовлеченность, проактивность, нацеленность на результат

Управлению финансов Магнитогорска — 95 лет

История финансовой системы Магнитогорска неразрывно связана со строительством металлургического завода, которое началось в 1929 году у подножия горы Магнитной и потребовало срочной мобилизации финансовых ресурсов. В связи с этим 3 августа 1930 года на первом заседании президиума Магнитогорского городского совета был образован городской финансовый отдел. Так началась история Управления финансов Магнитогорска. В этом году финансовому органу исполняется 95 лет.

**НАДО ЗНАТЬ
ПРОШЛОЕ,
ЧТОБЫ ПОНИМАТЬ
НАСТОЯЩЕЕ И ПРЕД-
ВИДЕТЬ БУДУЩЕЕ.**

В. Г. Белинский

К истокам

В августе 1930 года финансовый отдел начал свою работу во главе с заведующим **Г. А. Новиковым**. В напряженных условиях строго централизованной экономики он вел систематическую повседневную работу по линии добровольных платежей — займов, вкладов в сберкассах, паевых взносов в кооперацию и личного страхования. Контролировал деятельность предприятий в части удержания этих платежей и полноты учета подписчиков на заем. Первый бюджет (на 1931 год) был составлен по рекомендациям облфинотдела с особым вниманием к «повышению социалистической рентабельности доходных источников». Согласно установкам того времени — реально и выверенно. При этом нельзя было допускать расходов, не покрываемых собственными ресурсами и объемом предоставляемых дотаций.

В военное время отдел собирал средства в фонд обороны, оказывал первую помощь в работе госпиталей, а в начале 1990-х годов решал вопросы финансирования строительства нового жилья и переселения людей, комплексного развития города.

В 1992 году горфинотдел был упразднен, вместо него было образовано финансовое управление, которое с 2023 года в статусе юридического лица именуется Управлением финансов администрации города Магнитогорска.

С момента создания финансовой системы города ее стабильное развитие стало возможным благодаря профессиональным качествам ветеранов, в том числе руководителей, в разное время возглавлявших финансовый блок. Это **М. Б. Затковецкий** (1937–1947), **А. А. Салтанов** (1948–1956, 1963–1979), **Г. Ф. Савельев** (1952–1963), **Е. А. Лахнова** (1979–1982), **В. А. Котенев** (1982–1986), **Н. И. Даниленко** (1986–1994), **И. А. Чернова** (1994–2003), **С. В. Расчетова** (2003–2022).

Кадры решают все

Достоинно продолжает дело своих предшественников **Л. Р. Абрамова**, которая посвятила работе в финансовом органе Магнитогорска более 30 лет и возглавила его в июле 2022 года. Вот уже третий год ее профессиональный опыт, компетентность, инициативность и высокий авторитет способствуют развитию финансовой и бюджетной политики города.

Безусловно, за 95 лет цели, задачи и принципы работы финансового органа претерпели изменения. Сегодня его деятельность несравнимо шире, охватывает целый ряд сопряженных направлений и призвана обеспечить эффективную реализацию стратегии социально-экономического развития города на долгосрочную перспективу.



Коллектив финансового отдела 1950-х гг.

Магнитогорские финансисты также активно и успешно включились в национальную систему цифровой трансформации, практически полностью автоматизировав все рабочие процессы. Общая вовлеченность, нацеленность на результат, активная и проактивная позиция сотрудников позволяют реализовывать все поставленные цели и задачи для эффективного управления муниципальными финансами.

В структуре управления финансов администрации города восемь отделов, организованных по принципу эффективного взаимодействия, и 77 компетентных специалистов, по-настоящему преданных своему делу. Здесь, пожалуй, самый низкий по отрасли коэффициент текучки кадров: коллектив на 80% состоит из стажистов, многие из которых трудятся в управлении более 15 лет.

Каждый сотрудник, независимо от стажа, постоянно работает над повышением своей квалификации — как самостоятельно, так и регулярно обучаясь на специальных курсах, участвуя в очных и видеосеминарах, форумах, организованных по инициативе управления. Работу каждого вновь принятого в штат сотрудника обязательно координирует наставник-стажист. При этом наставничество носит неформальный характер, что, на наш взгляд, только способствует быстрой и эффективной адаптации «новобранца» в коллективе.

Положа руку на сердце, стоит сказать, что наше управление — одна большая дружная семья, единый организм, частички которого дополняют и поддерживают друг друга. Мы всегда все делаем сообща: вместе работаем и отдыхаем, вместе учимся и путешествуем, вместе занимаемся творчеством. Конечно, за 95 лет сменилось не одно поколение финансистов, но все они по-прежнему являются членами нашей семьи. И мы с благодарностью помним и чтим наших ветеранов, которые передали нам принципы простого человеческого участия: готовность разделить беду, стать при необходимости друг для друга надежным тылом.

Предмет нашей особой гордости — сложившиеся в коллективе трудовые



династии, которых в настоящее время более десяти. Их наличие — показатель стабильности и высокой социальной ответственности, а их представители, как правило, ответственные работники, настоящие профессионалы. Это трудовые семьи **Е. П. Вечкилевой, В. Г. Вихаревой, Т. В. Калиниченко, Р. А. Лисафиной, Т. И. Пудовой, Л. А. Козиной, Л. А. Едковой, В. В. Вишняковой, Н. А. Горбуновой, В. И. Максимовой, Г. Е. Севастьяновой.**

Бесспорно, для финансистов преемственность поколений чрезвычайно важна. Ведь во многом благодаря ей закладываются лучшие профессиональные традиции — уникальная способность видеть задачу в многомерной проекции и решать ее одновременно с позиции юриста, экономиста, налогового контрагента и, конечно, обычного жителя нашего города.

Бюджет города — бюджет развития

Исторически сложилось, что Магнитогорский городской округ имеет ряд преимуществ, определяющих основные направления деятельности финансового органа и особенности формирования муниципального бюджета. Прежде всего Магнитогорск — город активного инновационного развития с динамичной многоотраслевой экономикой. Это лидер устойчивого роста Челябинской области и Уральского федерального округа в целом, обладающий высоким уровнем развития социальной сферы. Присутствие на территории крупней-

шего промышленного предприятия мирового масштаба обеспечивает высокую занятость, высокий уровень оплаты труда и стабильный приток инвестиций.

В условиях современной реальности исполнение бюджета — это не просто бездушная бухгалтерия, а живое дыхание города, пульсирующее в ритме его возможностей. Это симфония цифр, за которой скрывается мелодия развития, благополучия и стабильности.

Главная миссия муниципальных финансов — создать плодородную почву для процветания социальной сферы, стабильного развития городского хозяйства и уверенного движения вперед, выстраивая крепкий каркас для сохранения хрупкого баланса финансовой системы города. С этой целью за последние несколько лет нами была проведена масштабная работа по повышению эффективности использования бюджетных средств и качества бюджетного планирования. В результате была достигнута положи-

**СОБРАТЬСЯ ВМЕСТЕ
ЕСТЬ НАЧАЛО.
ДЕРЖАТЬСЯ ВМЕСТЕ
ЕСТЬ ПРОГРЕСС.
РАБОТАТЬ ВМЕСТЕ
ЕСТЬ УСПЕХ.**

Генри Форд

НЕ РАСХОДЫ
РАДИ РАСХОДОВ,
А РАСХОДЫ РАДИ
РЕЗУЛЬТАТОВ.

А. Л. Кудрин

тельная динамика по всем основным параметрам.

Благодаря скоординированной работе под руководством главы города **С. Н. Бердникова** магнитогорские финансисты виртуозно справляются с поставленными перед ними задачами. В 2024 году показатель исполнения бюджета достиг отметки 24,8 миллиарда рублей. А дефицит 439,2 миллиона рублей был умело компенсирован остатками средств на начало финансового года. Уже который год Магнитогорск обходится без привлечения заемных средств, избегая коммерческих и бюджетных кредитов, тем самым сохраняя свою финансовую независимость.

Помимо этого, мы по праву считаемся пионерами в области применения уникальной муниципальной практики, основанной на аккумулировании средств местного бюджета, сэко-

номленных в результате выполнения бюджетных процедур. Практика направлена на актуальное перераспределение средств с целью финансирования расходов по приоритетным направлениям, исходя из уровня их социальной значимости.

Уже много лет управление работает в тесном сотрудничестве со своими старшими коллегами — Министерством финансов Челябинской области. В порядке конструктивного взаимодействия мы решаем даже самые сложные задачи, которые порой кажутся невыполнимыми. Совместно реализуем множество социально-экономических проектов: возводим новые объекты (школы, детские сады, физкультурно-оздоровительные комплексы), строим и ремонтируем дороги, благоустраиваем общественные территории. И все это на благо Магнитогорска и его жителей.

При этом особое внимание город уделяет вопросам экологии. В тесном сотрудничестве с Правительством Челябинской области и градообразующим предприятием администрация решает задачи по снижению выбросов и повышению качества воздуха — начиная от закупок экологически чистого транспорта, заканчивая внедрением

новых программ по озеленению городской территории. В 2024 году завершены работы по рекультивации городской свалки, начатые в 2023 году в рамках федерального проекта «Чистый воздух» национального проекта «Экология». В перспективе это позволит сократить выбросы вредных веществ в атмосферу более чем на 17 тысяч тонн в год.

В Магнитогорске активно развивается инициативное бюджетирование, позволяющее претворять в жизнь идеи, предложенные жителями, финансировать расходы на благоустройство общественных территорий, в том числе уникальных, с интересной архитектурой, имеющих большое значение для развития городского туризма. Команда администрации возрождает старые и создает новые парки и скверы, превращая город у подножия горы Магнитной в жемчужину, сияющую для местных жителей и взыскательных туристов своей красотой и привлекательностью.

Е. В. ВОТЧИННИКОВА,

консультант отдела методологии бюджетного процесса и исполнения бюджета Управления финансов администрации города Магнитогорска Челябинской области



Коллектив Управления финансов г. Магнитогорска